

**1. kvartal 2022**Posten Norge

**Kvartals-  
rapport**

# Konsernsjefen har ordet

**Posten leverer et godt resultat i et fallende netthandelsmarked. Usikkerhet preger kvartalet og markedsutsiktene fremover.**

De to siste årene har koronapandemien preget utviklingen i norsk og internasjonal økonomi. 2022 ble innledet med nedstengning, før samfunnet igjen kunne åpne etter koronapandemien. Russlands invasjon av Ukraina og krigshandlingene som pågår har dempet forventningene til økonomisk vekst og forsterket utfordringene i råvare- og finansmarkedene, forsyningskjeder og internasjonal transport.

Justert driftsresultat ble i 1. kvartal 2022 144 mill. kroner, mot 427 mill. kroner i fjor. 1. kvartal 2021 var et historisk godt kvartal etter at covid-19 ga rekordhøye volumer innen netthandel. I 1. kvartal 2022 oppnådde vi en svak vekst i et fallende netthandelsmarked. I tillegg til volumeffekter var resultatet påvirket av vridning mot tjenester med lavere margin, samt økte energi- og transportkostnader.

17. januar kunne vi feire 375 års jubileum som landets eldste bedrift. Siden 1647 har Postens hovedoppgave vært å levere, til hjem og bedrifter.

Vi har i 1. kvartal fortsatt vår målrettede innsats og utvikling mot å nå konsernets tre strategiske hovedmål:

**Kundens førstevalg**

I en urolig markedssituasjon har vi levert høy kvalitet og utviklet tjenestetilbudet. Resultatet er stadig mer fornøyde og lojale kunder. Kundelojaliteten, målt som NPS (Net Promotor Score), viser god fremgang og ble per 1. kvartal 54,1, mot 53,6 per 1. kvartal 2021.

Vi vil fremover investere i økt kapasitet og effektivitet i logistikknettverket. Tomt er kjøpt i Moss for å realisere byggeplaner om en ny, stor terminal fra 2025.

Postens julefilm «When Harry met Santa» ble kåret til årets beste reklamefilm som vinner av Gullfisken 2021, og vi mottok hederspris i Gullblyanten.

**Ledende på teknologi og innovasjon**

Posten ble på nytt, for 2021, kåret til Norges mest innovative bedrift av innovasjonsmagasinet InnoMag. Juryen fremhevet blant annet Postens kontinuerlige strøm av nye innovasjoner i tillegg til satsingen på bærekraftig utvikling.

Vi har i 1. kvartal utvidet vårt nordiske tilbud blant annet med B2C-tjenesten «redirect» hvor mottaker på en enkel måte kan omdirigere pakkeleveransen underveis.

**Best på bærekraftig verdiskapning**

Europas største merkevarestudie på bærekraft, Sustainable Brand Index, viser at Posten er den merkevaren i pakke- og logistikkbransjen som nordmenn oppfatter å være mest bærekraftig. I samme kåring endte Bring på andreplass.

Elektrifisering av kjøretøyene fortsetter. 177 nye elektriske varebiler skal tas i bruk og erstatter dieseldrevne postbiler, og i 1. kvartal ble det inngått en avtale med Volvo om kjøp av tyngre el-kjøretøy.

Konsernets hovedmål blir **muliggjort av kompetente og engasjerte medarbeidere**. Konsernet preges av høy aktivitet og store endringer i markedet, og organisasjonen har vist evne til å håndtere dette på en god måte. Sykefraværet som 12-måneders trend gikk opp til 6,5 prosent i mars som følge av høyt korona-relatert sykefravær. Antall personskader gikk ned og skadefrekvensen som 12-måneders trend fortsetter den positive utviklingen og gikk ned til 8,0 i mars.

Jeg vil nok en gang takke alle medarbeidere for god innsats!

**Tone Wille**

*Konsernsjef/CEO*

# Hovedtrekk

Konsernets omsetning i 1. kvartal 2022 var 5 637 mill. kroner, en reduksjon på 6,0 prosent sammenlignet med 1. kvartal 2021. Frigoscandia Sverige, som ble solgt i slutten av 2021, hadde en omsetning på 567 mill. kroner i 1. kvartal 2021. Organisk vekst i 1. kvartal 2022 var 3,6 prosent. Justert driftsresultat i kvartalet ble 144 mill. kroner, en nedgang på 283 mill. mot   
1. kvartal 2021.

Logistikksegmentet hadde i 1. kvartal 2022 en resultatnedgang sammenlignet mot fjorårets rekordkvartal. Vridning mot tjenester med lavere margin, samt økte energi- og transportkostnader påvirket resultatet for 1. kvartal 2022.

Postsegmentet har i 1. kvartal 2022 hatt et forventet volumfall i adressert post. Det negative volumfallet er delvis motvirket av forbedret lønnsomhet som følge av omleggingen av brevnettet, samt godt resultat fra tjenesten Norgespakken.

Driftsresultatet (EBIT) hittil i 2022 ble 106 mill. kroner, en reduksjon på 320 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal 2021.

Finansresultatet hittil i 2022 ble redusert med 41 mill. sammenlignet med 1. kvartal 2021. Reduksjonen skyldes hovedsakelig urealiserte tap på fondsplasseringer som følge av fall i finansmarkedene.

Konsernets resultat før skatt ble 73 mill. i 1. kvartal 2022, en reduksjon på 361 mill. kroner mot samme periode i 2021. Resultat etter skatt ble 56 mill. kroner, en reduksjon på 297 mill. kroner mot samme periode i 2021.

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) hittil i 2022 var 10,2 prosent, en reduksjon på 10,5 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i 2021. Avkastningen på investert kapital (ROIC) i 1. kvartal 2022 ble 12,9 prosent, en reduksjon på 4,5 prosentpoeng mot 1. kvartal 2021.

## **Resultatutvikling (Urevidert)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| 5 637 | 5 999 | Driftsinntekter |  |  |  | 24 716 |
| 473 | 729 | Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) |  |  |  | 2 765 |
| 144 | 427 | Justert driftsresultat |  |  |  | 1 525 |
| 106 | 426 | Driftsresultat (EBIT) |  |  |  | 1 462 |
| (34) | 7 | Netto finans |  |  |  | (109) |
| 73 | 434 | Resultat før skatt |  |  |  | 1 352 |
| **56** | **353** | **Resultat etter skatt** |  |  |  | **1 058** |
| For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg | | |  |  |  |  |
| Se sammendratt resultatregnskap | |  |  |  |  |  |

## Nøkkeltall (Urevidert)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | Q1 | Q1 | Året |
|  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| Justert drifts-margin | |  | % | 2,6 | 7,1 | 6,2 |
| Driftsresultat (EBIT)-margin | | | % | 1,9 | 7,1 | 5,9 |
| Egenkapitalandel | |  | % | 39,0 | 39,6 | 39,7 |
| Avkastning på investert kapital/ROIC\* | | | % | 12,9 | 17,4 | 16,4 |
| Egenkapitalavkastning (etter skatt)\* | | | % | 10,2 | 20,7 | 14,5 |
| Netto rentebærende gjeld (fordring) | | |  | 3 104 | 1 236 | 2 376 |
| Investeringer, ekskl. oppkjøp | | |  | 226 | 191 | 1 062 |
| For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg | | |  |  |  |  |
| \*Siste 12 måneder |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

## Balanse (Urevidert)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 |
| **EIENDELER** | |  |  |  |  |  |
| Anleggsmidler | |  |  |  | 11 522 | 11 266 |
| Omløpsmidler | |  |  |  | 7 107 | 7 077 |
| **Eiendeler** | |  |  |  | **18 628** | **18 342** |
| **EGENKAPITAL OG GJELD** | | |  |  |  |  |
| Egenkapital | |  |  |  | 7 260 | 7 273 |
| Avsetninger for forpliktelser | | |  |  | 782 | 725 |
| Langsiktig gjeld | |  |  |  | 4 023 | 4 195 |
| Kortsiktig gjeld | |  |  |  | 6 563 | 6 149 |
| **Egenkapital og gjeld** | | |  |  | **18 628** | **18 342** |

Økning i anleggsmidler skyldtes i stor grad økning i rett til bruk eiendeler som følge av nye leieavtaler, i tillegg til investeringer i terminaler, maskiner og IT-relaterte prosjekter. Dette ble motvirket av reklassifisering av finansielle instrumenter som forfaller om 1 år til omløpsmidler.

Endring i omløpsmidler er påvirket av økning i andre kortsiktige fordringer, økning som følge av reklassifisering av finansielle instrumenter noe motvirket av reduserte kundefordringer.

Reduksjon i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av lån i japanske yen og finansielle instrumenter som forfaller om 1 år til kortsiktig gjeld. Dette ble delvis motvirket av en økning i langsiktige leieforpliktelser.

Kortsiktig gjeld har økt hovedsakelig som følge av opptak av nye sertifikatlån, økt trekk på kassekreditt og reklassifisering av lån og tilhørende finansielle instrumenter til kortsiktig gjeld. Dette ble delvis motvirket av redusert leverandørgjeld og reduksjon i avsetning for skatter og avgifter.

## Kontantstrøm (Urevidert)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| 14 | 181 | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter |  |  |  | 1 837 |
| (290) | (161) | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter |  |  |  | (1 189) |
| 291 | (406) | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter |  |  |  | (1 823) |
| **15** | **(387)** | **Endring likvide midler** |  |  |  | **(1 175)** |
| 3 448 | 4 680 | Likvide midler ved periodens begynnelse |  |  |  | 4 680 |
| (36) | (68) | Valutakursdifferanser |  |  |  | (57) |
| **3 426** | **4 225** | **Likvide midler ved periodens slutt inkl. holdt for salg** |  |  |  | **3 448** |
|  | (47) | Likvide midler holdt for salg |  |  |  |  |
| **3 426** | **4 178** | **Likvide midler ved periodens slutt** |  |  |  | **3 448** |

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 14 mill. kroner i 1. kvartal 2022. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før avskrivninger. Reduksjon i kundefordringer og økning i annen kortsiktig gjeld bidro positivt, mens betalte skatter, økning i andre fordringer og reduksjon i leverandørgjeld, avsetninger og skyldige offentlige avgifter reduserte kontantstrømmen.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 290 mill. kroner i 1. kvartal 2022. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler. I tillegg kjøpte konsernet eiendomsselskapene Kongsåsen Eiendom AS og Posten Eiendom Borgeskogen AS (tidl. Kongsåsen Eiendom I AS), samt 34 prosent av aksjene i Borlaug og Brosvik Transport AS i kvartalet.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med 291 mill. kroner i 1. kvartal i 2022. Dette skyldtes hovedsakelig økt trekk på kassekreditt og nytt sertifikatlån, delvis motvirket av ordinære avdrag på leieforpliktelser.

# Marked og utvikling per segment (urevidert)

## LOGISTIKK

*Segmentet består av divisjonene E-handel og logistikk samt Internasjonal logistikk. I tillegg rapporterer Holding & Ventures som en del av segmentet. Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle standardiserte pakkeprodukter mot e-handelskunder, i tillegg til stykk- og partigods, lager i Norge og tjenesteområdet hjemlevering i Norden. Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for industrielt direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekunder. Holding & Ventures skal verdimaksimere porteføljeselskaper og ventureinvesteringer i Norden.*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| 4 472 | 4 715 | Driftsinntekter |  |  |  | 19 952 |
| 447 | 563 | Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) |  |  |  | 2 308 |
| 228 | 361 | Justert driftsresultat |  |  |  | 1 477 |
| **228** | **361** | **Segmentets driftsresultat (EBIT)** |  |  |  | **1 415** |

Logistikksegmentet reduserte omsetningen med 243 mill. kroner (5,2 prosent) i 1. kvartal 2022 sammenlignet med 1. kvartal 2021. Frigoscandia Sverige, som ble solgt i slutten av 2021, hadde en omsetning på 567 mill. kroner i 1. kvartal 2021. Organisk vekst i kvartalet for segment Logistikk var 8,3 prosent. Markedsveksten for netthandel har vært negativ 1. kvartal 2022, men Posten økte likevel pakkevolumet med 0,4 prosent sammenlignet med 1. kvartal 2021. Markedsveksten i bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og usikkerhet og uro i markedet har bidratt til at veksten i bedriftsmarkedet for Posten var negativ med 2,1 prosent i 1. kvartal 2022.

Justert driftsresultat for segment Logistikk var 228 mill. kroner i 1. kvartal 2022, en reduksjon på 133 mill. kroner i forhold til 1. kvartal 2021. Resultatnedgangen skyldes reduserte volumer, vridning mot mindre lønnsomme tjenester samt økte energi- og transportkostnader.

## POST

*Segmentet består av divisjon Post. Divisjon Post har ansvar for de tradisjonelle posttjenestene i Norge (herunder leveringspliktige tjenester) slik som fleksible tjenester til privatkunder og adressert og uadressert postdistribusjon til bedriftsmarkedet i Norge.*

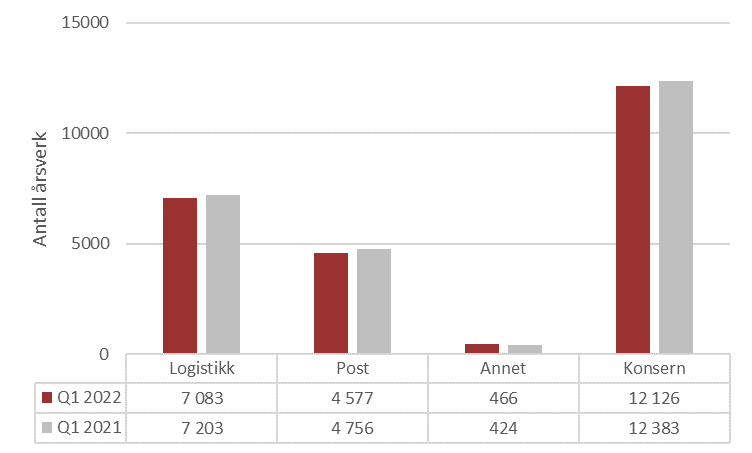
|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| 1 367 | 1 468 | Driftsinntekter |  |  |  | 5 620 |
| 79 | 170 | Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) |  |  |  | 667 |
| (24) | 78 | Justert driftsresultat |  |  |  | 287 |
| **(62)** | **77** | **Segmentets driftsresultat (EBIT)** |  |  |  | **286** |

Postsegmentet reduserte omsetningen med 101 mill. kroner (6,9 prosent) i 1. kvartal 2022 sammenlignet med 1. kvartal 2021. Dette skyldtes hovedsakelig fortsatt volumfall i adressert post, hvor volumet ble redusert med 11,3 prosent i 1. kvartal 2022. Nye kundeforhold bidro til at volumet for uadressert post økte med 20,9 prosent mot samme periode i 2021. Norgespakken hadde en positiv volumvekst i 1. kvartal 2022 på 28,9 prosent mot 1. kvartal 2021.

Justert driftsresultat for segment Post var negativt med 24 mill. kroner i 1. kvartal 2022, en reduksjon på 102 mill. kroner sammenlignet med 1. kvartal i 2021. Reduserte kostnader kompenserte for noe av volumfallet. I tillegg har produktet Norgespakken bidratt positivt som følge av volumvekst.

Driftsresultatet (EBIT) i 1. kvartal 2022 ble negativt med 62 mill. kroner, en reduksjon på 139 mill. kroner mot samme periode i 2021. Andre kostnader i 1. kvartal 2022 var på 38 mill. kroner, hvor 36 mill. kroner gjaldt avsetning for flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen som vil gjennomføres i 2023.

I 1. kvartal 2022 var 91,6 prosent av adressert post fremme innen 3 dager. Dette var godt over konsesjonskravet på 85 prosent.

Andre forhold

## HMS

### Bemanning

Bemanningen i konsernet var på 12 126 årsverk per 31. mars 2022, en reduksjon på 257 årsverk sammenlignet med samme periode i 2021. Reduksjonen skyldtes i hovedsak salg av Frigoscandia Sverige, noe motvirket av økt aktivitet og kjøp av virksomhet. Reduksjonen gjelder både segment Logistikk og segment Post.

### Sykefravær og personskader

## Konsernet har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet. Konsernets systematiske satsing på HMS-arbeid har gitt gode resultater de siste årene.

## I 1. kvartal i 2022 var sykefraværet i Posten-konsernet 8,0 prosent. Dette er 2,1 prosentpoeng høyere enn samme periode i 2021. Lettelse av korona-restriksjoner og høy smitte i samfunnet bidro til høye smittetall, og korona-relatert sykefravær utgjorde 1,9 prosentpoeng av samlet sykefravær. Totalt ligger sykeværet siste 12 måneder på 6,5 prosent. Dette er 0,5 prosentpoeng høyere enn ved årskiftet.

## Totalt antall personskader per million arbeidede timer (H2) som 12 måneders trend var 8,0 etter mars 2022. Dette er en reduksjon på 1,3 fra årsskiftet og en reduksjon på 0,3 mot samme periode i fjor. Antall personskader i kvartalet gikk ned fra 71 i 1. kvartal 2021 til 41 i 1 kvartal 2022. Målrettet arbeid over tid og fokus på forebyggende arbeid på personskader har gitt positive resultater. Størstedelen av personskadene har oppstått i divisjon Nettverk Norge, hvor flere tiltak er iverksatt.

## Ytre miljø

## Konsernet har som mål å være best på bærekraftig verdiskapning i logistikkbransjen. Til tross for betydelig vekst for Posten i 2021 viste klimaregnskapet for konsernet at klimagassutslippene ble redusert med 12 prosent. Totalt er utslippene nå redusert med 51 prosent siden 2012. Nylig offentliggjorde Euorpas største merkevarestudie, Sustainable Brand Index, at Posten nok en gang er den merkevaren i pakke- og logistikkbransjen som nordmenn oppfatter å være mest bærekraftig. Bring endte på andreplass i samme kåring.

## Konsernet har økt omstillingstakten for å fase ut fossile kjøretøy og har nå 65 elektriske og 65 biogassdrevne lastebiler i bestilling. 177 fossile varebiler skal avvikles tidligere enn planlagt og vil bli erstattet med elektriske varebiler. Per 1. kvartal er fornybarandelen på 35 prosent.

## Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2022 er det bevilget 755 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Postens forhåndsberegninger. I tillegg er det bevilget 127,6 mill. kroner til Posten for avisomdeling i distriktene i samsvar med inngått avtale med Samferdselsdepartementet etter anbudskonkurranse og departementets utløsning av opsjon på forlengelse til og med juni 2023.

På grunn av Russlands angrep på Ukraina og det påfølgende sanksjonsregimet, har Posten stoppet alle forsendelser av gods og pakker til Russland og Hviterussland bortsett fra leveringspliktige pakke- og brevpostsendinger underlagt Norges forpliktelser etter Verdenspostkonvensjonen. Videre innførte Posten i slutten av april 2022 vederlagsfri fremsending av hjelpepakker fra Norge til Ukraina og tilsvarende for levering av pakker og brev fra Ukraina til Norge (fritak for terminalavgifter, med virkning fra 1. januar 2022).

# Fremtidsutsikter

De to siste årene har koronapandemien preget utviklingen i norsk og internasjonal økonomi. Høy vaksinasjonsgrad og en mildere variant av omikron bidro til full gjenåpning av samfunnet på starten av året. Russlands invasjon av Ukraina og vestens motsvar i form av kraftige sanksjoner har dempet forventningene til økonomisk vekst i 2022. Stor geopolitisk uro skaper en ekstraordinær usikkerhet om den fremtidige konjunkturutviklingen i både norsk og internasjonal økonomi, og tidligere BNP vekstanslag for Fastlands-Norge for 2022 ble ved utgangen av mars nedjustert fra 4,1 prosent til 3,6 prosent1. Vekstanslaget har som forutsetning at krigen i Ukraina blir kortvarig. Konsekvensene for norsk økonomi vil kunne bli verre dersom krigen skulle bli langvarig og utvikle seg til en alvorlig konflikt i Europa. I Sverige er anslaget en vekst på 3,3 prosent for 2022, nedjustert fra 3,5 prosent2.

Krigen i Ukraina har forsterket og forlenget utfordringene i de globale logistikk og forsyningskjedene som oppsto i forbindelse med pandemien. Sammen med nye smittebølger i Kina, med påfølgende nedstengninger og forsinkede leveranser, er det lite som tyder på at utfordringene med mangler og forsinkelser av driftsmateriell, vareleveranser til kunder, samt underkapasitet i det europeiske sjåførmarkedet vil bedres på kort sikt.

Konjunkturutviklingen og forhold som påvirker nordiske konsumenters kjøpekraft er viktige indikatorer for utviklingen innenfor konsernets logistikktjenester. Koronapandemien og de påfølgende nedstengningene bidro til høye pakkevolumer både i og utenfor tradisjonell høysesong for logistikk og pakker. Gjennom årets første kvartal er tendensen at det private varekonsumet har avtatt. Vridning mot tjenestekjøp, som en konsekvens av gjenåpning av samfunnet, svekket kjøpekraft, som følge av økte priser på mat, strøm og drivstoff, samt forventning om hyppige renteøkninger i 2022, har gitt direkte utslag på etterspørselen etter logistikktjenester.

Samtidig er logistikkmarkedet i rask endring og konkurransen i det nordiske post-og logistikkmarkedet tilspisser seg stadig. Store, eksisterende aktører konkurrerer om markedsandeler med oppkjøp og nye forretningsmodeller, og jevnlig dukker det opp nye og teknologidrevne aktører. Dette kan bidra til å påvirke både prisnivå og kundekrav.

Postsegmentet har de siste årene opprettholdt gode resultatmarginer gjennom strukturelle tiltak og kontinuerlige forbedringer, til tross for vedvarende fall i postvolumene. Dagens rammebetingelser gir begrensede muligheter for ytterligere tilpasninger av posttjenestene. Forventninger om fortsatt volumfall krever likevel at det vil være behov for ytterligere tilpasninger for å unngå lønnsomhetsutfordringer for postvirksomheten i årene som kommer.

Til tross for økt usikkerhet forventes det økonomisk vekst i årene fremover. Sammen med fortsatt vridning fra butikk- til netthandel vil det bidra til å opprettholde høy etterspørsel etter forutsigbare og bærekraftige post- og logistikktjenester. Postens mål er å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon og best på bærekraftig verdiskapning. Dette fordrer høy investeringstakt, også i perioder med større usikkerhet. I 2022 fortsetter satsningen i nye forretnings- og tjenesteområder, som Shelfless og AMOI. Tjenestetilbudet skal forbedres gjennom blant annet å doble antall lokasjoner med pakkebokser, investere i økt kapasitet i logistikknettverket, samt utvikle nye tjenester og konsepter for fremtiden. Som en stor transport-og logistikkaktør kommer også Posten til å fortsette med å være i førersetet på bærekraft, og en pådriver for at Norden når sine klimamål.

Ssb.no, Kunjunkturtendensene 2022/03:

https://www.ssb.no/nasjonalregnskap-og-konjunkturer/konjunkturer/statistikk/konjunkturtendensene   
2 konj.se, Konjunkturläget mars 2022:

https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/konjunkturlaget/2022-03-30-svensk-ekonomi-star-stark-trots-kriget.html

# 

**1. kvartal 2022**Posten Norge

**Finansiell  
rapport**

## **Sammendratt resultatregnska****p**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  | Note | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| **5 637** | **5 999** | **Driftsinntekter** |  |  | **1** | **24 716** |
| 2 358 | 2 438 | Vare- og tjenestekostnader |  |  |  | 10 369 |
| 2 107 | 2 148 | Lønn og personalkostnader |  |  |  | 8 600 |
| 329 | 302 | Avskrivninger |  |  | 2,3 | 1 240 |
|  | 1 | Nedskrivninger |  |  | 2,3 | 68 |
| 698 | 684 | Andre driftskostnader |  |  |  | 2 983 |
| **5 492** | **5 573** | **Driftskostnader** |  |  |  | **23 260** |
| (38) |  | Andre inntekter/kostnader |  |  | 5 | 3 |
|  |  | Resultat fra tilknyttede selskap |  |  |  | 3 |
| **106** | **426** | **Driftsresultat** |  |  | **1** | **1 462** |
| (34) | 7 | Netto finansinntekter/kostnader |  |  |  | (109) |
| **73** | **434** | **Resultat før skatt** |  |  |  | **1 352** |
| 16 | 81 | Skattekostnad |  |  |  | 294 |
| **56** | **353** | **Resultat etter skatt** |  |  |  | **1 058** |
| 55 | 351 | Kontrollerende eierinteresser |  |  |  | 1 051 |
| 1 | 1 | Ikke-kontrollerende eierinteresser |  |  |  | 7 |

## **Sammendratt oppstilling av totalresultat**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| **56** | **353** | **Resultat etter skatt** |  |  |  | **1 058** |
|  |  | Estimatavvik pensjon |  |  |  | 12 |
|  |  | **Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat** |  |  |  | **12** |
| (65) | (108) | Omregningsdifferanser |  |  |  | (160) |
| 13 | 31 | Sikring av nettoinvestering |  |  |  | 26 |
| **(51)** | **(77)** | **Sum omregningsdifferanser** |  |  |  | **(134)** |
| **(15)** | **1** | **Kontantstrømsikring** |  |  |  | **1** |
| **(66)** | **(75)** | **Poster som vil bli reklassifisert til resultat** |  |  |  | **(133)** |
| **(66)** | **(75)** | **Utvidet resultat** |  |  |  | **(121)** |
| **(10)** | **277** | **Totalresultat** |  |  |  | **937** |
|  |  | **Totalresultat fordeler seg som følger** |  |  |  |  |
| (11) | 276 | Kontrollerende eierinteresser |  |  |  | 930 |
| 1 | 1 | Ikke-kontrollerende eierinteresser |  |  |  | 7 |

## Sammendratt balanse

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | |  |  |  | 31.03 | 31.12 |
|  |  | |  |  | Note | 2022 | 2021 |
| **EIENDELER** | | |  |  |  |  |  |
| Immaterielle eiendeler | | | |  | 2 | 2 089 | 2 079 |
| Utsatt skattefordel | | |  |  |  | 169 | 179 |
| Varige driftsmidler | | |  |  | 2 | 5 841 | 5 743 |
| Rett til bruk eiendeler | | |  |  | 3 | 3 169 | 2 981 |
| Andre finansielle anleggsmidler | | | |  | 6 | 253 | 283 |
| **Anleggsmidler** | | |  |  |  | **11 522** | **11 266** |
| Rentefrie kortsiktige fordringer | | | |  | 6 | 3 565 | 3 530 |
| Rentebærende kortsiktige fordringer | | | |  | 6 | 115 | 99 |
| Likvide midler | | |  |  | 6 | 3 426 | 3 448 |
| **Omløpsmidler** | | |  |  |  | **7 107** | **7 077** |
| **Eiendeler** | | |  |  |  | **18 628** | **18 342** |
| **EGENKAPITAL OG GJELD** | | | |  |  |  |  |
| Aksjekapital | | |  |  |  | 3 120 | 3 120 |
| Annen egenkapital | | |  |  |  | 4 094 | 4 104 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | |  |  |  |  | 46 | 49 |
| **Egenkapital** | | |  |  |  | **7 260** | **7 273** |
| **Avsetning for forpliktelser** | | | |  |  | **782** | **725** |
| Langsiktige leieforpliktelser | | | |  | 3, 6 | 2 767 | 2 570 |
| Rentebærende langsiktig gjeld | | | |  | 4, 6 | 1 231 | 1 618 |
| Rentefri langsiktig gjeld | | | |  | 6 | 25 | 7 |
| **Langsiktig gjeld** | | |  |  |  | **4 023** | **4 195** |
| Kortsiktige leieforpliktelser | | | |  | 3, 6 | 697 | 667 |
| Rentebærende kortsiktig gjeld | | | |  | 4, 6 | 1 836 | 969 |
| Rentefri kortsiktig gjeld | | | |  | 6 | 3 964 | 4 294 |
| Betalbar skatt | | |  |  |  | 66 | 218 |
| **Kortsiktig gjeld** | | |  |  |  | **6 563** | **6 149** |
| **Egenkapital og gjeld** | | | |  |  | **18 628** | **18 342** |

## Sammendratt egenkapitaloppstilling

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | Kontrollerende eierinteresser | | |  |  |  |
|  | Aksje- kapital | Overkurs | Sikrings-reserve | Omregn. differanse | Opptjent egen-kapital | Annen egen-kapital | Ikke- kontr. eierint. | Total egen-kapital |
| **Egenkapital 01.01.2022** | **3 120** | **992** | **(6)** | **149** | **2 969** | **4 104** | **49** | **7 273** |
| Resultat for perioden |  |  |  |  | 55 | 55 | 1 | 56 |
| Utvidet resultat |  |  | (15) | (51) |  | (66) |  | (66) |
| **Totalresultat** |  |  | **(15)** | **(51)** | **55** | **(11)** | **1** | **(10)** |
| Transaksjon ikke-kontr. eierint. |  |  |  |  | 2 | 2 | (4) | (2) |
| Øvrige endringer i egenkapital |  |  |  |  | (1) | (1) |  | (1) |
| **Egenkapital 31.03.2022** | **3 120** | **992** | **(20)** | **98** | **3 024** | **4 094** | **46** | **7 260** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  | Kontrollerende eierinteresser | | |  |  |  |
|  | Aksje- kapital | Overkurs | Sikrings-reserve | Omregn. differanse | Opptjent egen-kapital | Annen egen-kapital | Ikke- kontr. eierint. | Total egen-kapital |
| **Egenkapital 01.01.2021** | **3 120** | **992** | **(7)** | **283** | **2 969** | **4 237** | **9** | **7 367** |
| Resultat for perioden |  |  |  |  | 1 051 | 1 051 | 7 | 1 058 |
| Utvidet resultat |  |  | 1 | (134) | 12 | (121) |  | (121) |
| **Totalresultat** |  |  | **1** | **(134)** | **1 063** | **930** | **7** | **937** |
| Utbytte |  |  |  |  | (1 060) | (1 060) | (7) | (1 067) |
| Transaksjon ikke-kontr. eierint. |  |  |  |  |  |  | 38 | 38 |
| Øvrige endringer i egenkapital |  |  |  |  | (3) | (3) | 1 | (2) |
| **Egenkapital 31.12.2021** | **3 120** | **992** | **(6)** | **149** | **2 969** | **4 104** | **49** | **7 273** |

Aksjekapitalen bestod per 31. mars 2022 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

## Sammendratt kontantstrømoppstilling

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| 73 | 434 | Resultat før skatt |  |  |  | 1 352 |
| (152) | (94) | Periodens betalte skatter |  |  |  | (189) |
| (5) | (4) | (Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap | |  |  | (22) |
| 329 | 302 | Ordinære avskrivninger og nedskrivninger |  |  |  | 1 308 |
| (0) | (0) | Resultat fra tilknyttede selskap |  |  |  | (3) |
| 51 | (5) | Finansposter uten kontantstrømeffekt |  |  |  | 135 |
| 25 | (111) | Endring i kundefordringer og leverandørgjeld |  |  |  | (280) |
| (244) | (265) | Endring i øvrig arbeidskapital |  |  |  | (258) |
| (8) | (52) | Endring i andre tidsavgrensninger |  |  |  | (80) |
| 1 | 22 | Innbetalte renter |  |  |  | 51 |
| (54) | (46) | Utbetalte renter |  |  |  | (177) |
| **14** | **181** | **Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter** |  |  |  | **1 837** |
| (226) | (191) | Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler |  |  |  | (1 062) |
| (51) | (26) | Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet |  |  |  | (187) |
| (15) |  | Kontanteffekt ved kjøp av tilknyttede selskaper |  |  |  |  |
| (5) | 0 | Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer |  |  |  | (44) |
| 4 | 38 | Innbetaling ved salg av varige driftsmidler |  |  |  | 88 |
| 6 | 0 | Kontanteffekt ved salg av virksomhet |  |  |  | 30 |
| (3) | 17 | Endring i andre finansielle anleggsmidler |  |  |  | (14) |
| **(290)** | **(161)** | **Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter** |  |  |  | **(1 189)** |
| (179) | (206) | Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser |  |  |  | (857) |
| 250 | 0 | Innbetaling ved opptak av gjeld |  |  |  | 1 200 |
| 0 | (200) | Utbetaling ved nedbetaling av gjeld |  |  |  | (1 111) |
| 220 | 0 | Nedgang/økning i kassekreditt |  |  |  | 5 |
| 0 | 0 | Utbetalt utbytte |  |  |  | (1 060) |
| **291** | **(406)** | **Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter** |  |  |  | **(1 823)** |
| **15** | **(387)** | **Endring i likvide midler** |  |  |  | **(1 175)** |
| 3 448 | 4 680 | Likvide midler ved periodens begynnelse |  |  |  | 4 680 |
| (36) | (68) | Valutakursdifferanser |  |  |  | (57) |
| **3 426** | **4 225** | **Likvide midler ved periodens slutt inkl holdt for salg** | |  |  | **3 448** |
| 0 | (47) | Likvide midler holdt for salg |  |  |  |  |
| **3 426** | **4 178** | **Likvide midler ved periodens slutt** |  |  |  | **3 448** |

# UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

## Generelt

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Den sammendratte delårsrapporten er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), slik det er godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet.

## Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper som er beskrevet i Integrert rapport for 2021.

### Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det foreligger ingen vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft, med vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som ved årsoppgjøret for 2021. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Integrert rapport for 2021 er tilgjengelig på [www.postennorge.no](http://www.postennorge.no/)

# NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

## Note 1 Segmenter

Posten Norge fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2021.

*Inntekter per se**gment*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 | **Driftsinntekter** |  |  |  | 2021 |
| 4 375 | 4 649 | Eksterne inntekter |  |  |  | 19 562 |
| 96 | 67 | Interne inntekter |  |  |  | 390 |
| **4 472** | **4 715** | **Logistikk** |  |  |  | **19 952** |
| 1 262 | 1 351 | Eksterne inntekter |  |  |  | 5 154 |
| 106 | 117 | Interne inntekter |  |  |  | 467 |
| **1 367** | **1 468** | **Post** |  |  |  | **5 620** |
| 373 | 370 | Interne inntekter |  |  |  | 1 439 |
| **373** | **370** | **Annet** |  |  |  | **1 439** |
| (574) | (555) | Eliminering |  |  |  | (2 295) |
| **5 637** | **5 999** | **Konsern** |  |  |  | **24 716** |

*Inntektskategorier*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 | **Leveranser over tid\*** |  |  |  | 2021 |
| 1 947 | 1 941 | Pakketjenester |  |  |  | 7 943 |
| 2 387 | 2 173 | Gods og spedisjon |  |  |  | 9 189 |
| 138 | 601 | Øvrig Logistikkvirksomhet |  |  |  | 2 819 |
| **4 472** | **4 715** | **Logistikk** |  |  |  | **19 952** |
| 875 | 984 | Adressert/Uadressert Post |  |  |  | 3 715 |
| 174 | 141 | Statlig kjøp |  |  |  | 536 |
| 91 | 102 | Norgespakke |  |  |  | 393 |
| 227 | 241 | Øvrig Postvirksomhet |  |  |  | 976 |
| **1 367** | **1 468** | **Post** |  |  |  | **5 620** |
| **373** | **370** | **Annet** |  |  |  | **1 439** |
| (574) | (555) | Eliminering |  |  |  | (2 295) |
| **5 637** | **5 999** | **Eksterne driftsinntekter** |  |  |  | **24 716** |
| \*Enkelte av konsernets tjenester leveres på et bestemt tidspunkt. Disse tjenestene er ikke spesifisert da de er ansett som uvesentlige. | | | | |  |  |  |

*Driftsresultat (EBIT) per segment*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 | **Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)** |  |  |  | 2021 |
| 447 | 563 | Logistikk |  |  |  | 2 308 |
| 79 | 170 | Post |  |  |  | 667 |
| (52) | (3) | Annet |  |  |  | (210) |
| **473** | **729** | **Konsern** |  |  |  | **2 765** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 | **Justert driftsresultat** |  |  |  | 2021 |
| 228 | 361 | Logistikk |  |  |  | 1 477 |
| (24) | 78 | Post |  |  |  | 287 |
| (60) | (11) | Annet |  |  |  | (238) |
| **144** | **427** | **Konsern** |  |  |  | **1 525** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 | **Driftsresultat (EBIT)** |  |  |  | 2021 |
| 228 | 361 | Logistikk |  |  |  | 1 415 |
| (62) | 77 | Post |  |  |  | 286 |
| (60) | (11) | Annet |  |  |  | (239) |
| **106** | **426** | **Konsern** |  |  |  | **1 462** |

*Investeringer per segment*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
| **Investeringer** | |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| Logistikk |  |  |  | 171 | 168 | 895 |
| Post |  |  |  | 56 | 23 | 167 |
| Annet |  |  |  |  | 1 |  |
| **Konsern** |  |  |  | **226** | **191** | **1 062** |

## **Not****e 2 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | |  | Imm. eiendeler | Varige drifts-midler |
| **Balanseført verdi 01.01.2022** | | |  | |  | **2 079** | **5 743** |
| Tilgang |  |  |  | |  | 59 | 167 |
| Tilgang ved kjøp av selskap |  |  |  |  | |  | 59 |
| Avskrivninger |  |  |  | |  | (30) | (117) |
| Omregningsdifferanser | |  |  | |  | (20) | (9) |
| **Balanseført verdi 31.03.2022** | | |  | |  | **2 089** | **5 841** |

Investeringer i eide eiendeler hittil i 2022 utgjorde 226 mill. kroner. Investeringer i IT-løsninger utgjorde 59 mill. kroner. Av 167 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 56 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløsøre. 171 mill. kroner av totale investeringer gjaldt segment Logistikk.

## **Note 3 Leieavtaler**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Balanseoppstillingen har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler: | | |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  | 2022 | 2021 |
| **Rett til bruk eiendeler** | |  |  | **3 169** | **2 981** |
| Langsiktig leieforpliktelse | |  |  | 2 767 | 2 570 |
| Kortsiktig leieforpliktelse | |  |  | 697 | 667 |
| **Leieforpliktelser** | |  |  | **3 464** | **3 237** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Resultatregnskapet har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler: | | |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Q1 | Q1 |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  | 2021 |
| 182 | 167 | Avskrivninger |  |  | 695 |
|  |  | Nedskrivninger |  |  | 64 |
| 27 | 30 | Rentekostnader på leieforpliktelser |  |  | 120 |

## **Note 4 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld**

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 |
| Obligasjonslån | |  |  |  | 1 000 | 1 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | |  |  | 222 | 611 |
| Annen langsiktig gjeld | |  |  |  | 9 | 7 |
| **Rentebærende langsiktig gjeld** | | |  |  | **1 231** | **1 618** |
| Obligasjonslån med forfall innen ett år | | |  |  | 350 | 350 |
| Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år | | |  |  | 472 | 111 |
| Sertifikatlån | |  |  |  | 750 | 500 |
| Annen kortsiktig gjeld | |  |  |  | 264 | 8 |
| **Rentebærende kortsiktig gjeld** | | |  |  | **1 836** | **969** |

Konsernets lån i japanske yen og tilhørende finansielle instrumenter på til sammen 361 mill. kroner forfaller mars 2023 og er i 1. kvartal 2022 klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld.

Sertifikatlån ble netto økt med 250 mill. kroner i 1. kvartal 2022.

Per 31. mars 2022 var det trukket 225 mill. kroner på konsernets kassekreditt. Utover trekk på kassekreditt var det ikke trukket noe på konsernets trekkfasiliteter. Vektet gjennomsnittlig rente på Postens utestående rentebærende gjeld var 1,86 prosent per 31. mars 2022.

## Note 5 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Q1 | Q1 |  |  |  |  | Året |
| 2022 | 2021 |  |  |  |  | 2021 |
| (36) |  | Omstillingskostnader |  |  |  |  |
|  |  | Tilbakeførte omstillingskostnader |  |  |  | 14 |
| (2) |  | Øvrige andre kostnader |  |  |  | (11) |
| **(38)** |  | **Andre inntekter/(kostnader)** |  |  |  | **3** |

Som følge av vedvarende fall i brevvolum har konsernet vedtatt endringer i brevproduksjonen i Nord Norge. Dette innebærer flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen, gjeldende fra 1. april 2023. Bemanningen vil reduseres med om lag 80 årsverk, og ansatte tilbys omstillingsvirkemidler som gavepensjon og sluttpakker. Omstillingskostnader i 1. kvartal 2022 gjaldt i hovedsak dette.

Tilbakeførte omstillingskostnader i 2021 gjaldt tilbakeføring av en avsetning (kostnadsreduksjon) knyttet til avsetning for restrukturering i Bring Cargo Inrikes, ettersom kriteriene for avsetning ikke lenger var til stede.

I 2021 gjaldt øvrige andre kostnader kostnader i forbindelse med salget av Frigoscandia Sverige (tidligere Bring Frigo Sverige) i segment Logistik.

## Note 6 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt virkelig verdi hierarki i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2021.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. mars 2022:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Til virkelig verdi | |  | Til amortisert kost | |  |
|  | Nivå | Virkelig verdi over resultat\* | Derivater til virkelig verdi over resultat | Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat | Fordringer | Andre finansielle forpl. | 31.03.2022 |
| **Eiendeler** |  |  |  |  |  |  |  |
| Rentebærende langsiktige fordringer |  |  |  |  | 81 |  | 81 |
| Andre finansielle anleggsmidler | 1, 2 | 103 |  |  | 22 |  | 125 |
| Rentefrie kortsiktige fordringer | 2 |  | 62 | 23 | 3 480 |  | 3 565 |
| Rentebærende kortsiktige fordringer |  |  |  |  | 115 |  | 115 |
| Likvide midler |  |  |  |  | 3 426 |  | 3 426 |
| **Sum finansielle eiendeler** |  |  |  |  |  |  | **7 313** |
| **Forpliktelser** |  |  |  |  |  |  |  |
| Langsiktige leieforpliktelser |  |  |  |  |  | 2 767 | 2 767 |
| Rentebærende langsiktig gjeld |  |  |  |  |  | 1 231 | 1 231 |
| Rentefri langsiktig gjeld | 2 |  |  | 24 |  | 1 | 25 |
| Kortsiktige leieforpliktelser |  |  |  |  |  | 697 | 697 |
| Rentebærende kortsiktig gjeld | 2 | 361 |  |  |  | 1 475 | 1 836 |
| Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar  skatt |  |  |  |  |  | 4 030 | 4 030 |
| **Sum finansielle forpliktelser** |  |  |  |  |  |  | **10 586** |
| Sum verdsettelsesnivå 1 (netto) |  | 2 |  |  |  |  | 2 |
| Sum verdsettelsesnivå 2 (netto) |  | (259) | 62 | (1) |  |  | (198) |
| Sum verdsettelsesnivå 3 (netto) |  |  |  |  |  |  |  |
| \* Inkluderer virkelig verdi opsjon | | | | | | |  |

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2021:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Til virkelig verdi | |  | Til amortisert kost | |  |
|  | Nivå | Virkelig verdi over resultat\* | Derivater til virkelig verdi over resultat | Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat | Fordringer | Andre finansielle forpl. | 31.12.2021 |
| **Eiendeler** |  |  |  |  |  |  |  |
| Rentebærende langsiktige fordringer |  |  |  |  | 51 |  | 51 |
| Andre finansielle anleggsmidler | 1, 2 | 90 | 90 |  | 21 |  | 201 |
| Rentefrie kortsiktige fordringer | 2 |  |  | 12 | 3 518 |  | 3 530 |
| Rentebærende kortsiktige fordringer |  |  |  |  | 99 |  | 99 |
| Likvide midler |  |  |  |  | 3 448 |  | 3 448 |
| **Sum finansielle eiendeler** |  |  |  |  |  |  | **7 328** |
| **Forpliktelser** |  |  |  |  |  |  |  |
| Langsiktige leieforpliktelser |  |  |  |  |  | 2 570 | 2 570 |
| Rentebærende langsiktig gjeld | 2 | 389 |  |  |  | 1 229 | 1 618 |
| Rentefri langsiktig gjeld | 2 |  |  | 6 |  | 2 | 7 |
| Kortsiktige leieforpliktelser |  |  |  |  |  | 667 | 667 |
| Rentebærende kortsiktig gjeld |  |  |  |  |  | 969 | 969 |
| Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar  skatt | 2 |  |  | 1 |  | 4 512 | 4 513 |
| **Sum finansielle forpliktelser** |  |  |  |  |  |  | **10 344** |
| Sum verdsettelsesnivå 1 (netto) |  | 1 |  |  |  |  | 1 |
| Sum verdsettelsesnivå 2 (netto) |  | (300) | 90 | 6 |  |  | (204) |
| Sum verdsettelsesnivå 3 (netto) |  |  |  |  |  |  |  |
| \* Inkluderer virkelig verdi opsjon | | | | | | |  |

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi hierarkiet fra i fjor.

## Note 7 Endringer i konsernets struktur

Det har ikke vært vesentlige kjøp/salg av selskaper eller endringer i konsernets struktur i 1. kvartal 2022.

## Note 8 Andre forhold

Russland invaderte Ukraina 24. februar 2022, og landet har siden invasjonen vært under angrep fra russiske styrker. Krigen i Ukraina har bidratt til økt usikkerhet om den fremtidige konjunkturutviklingen i både norsk og internasjonal økonomi.

Krigen i Ukraina har forsterket og forlenget utfordringene i de globale logistikk og forsyningskjedene som oppsto i forbindelse med pandemien. Sammen med nye smittebølger i Kina, med påfølgende nedstengninger og forsinkede leveranser, er det lite som tyder på at utfordringene med mangler og forsinkelser av driftsmateriell, vareleveranser til kunder, samt underkapasitet i det europeiske sjåførmarkedet vil bedres på kort sikt. Postens fremtidige estimater og økonomiske vekstanslag er påvirket av disse forholdene. Gjennomgang av resultat og prognoser per 1. kvartal 2022 har ikke identifisert indikatorer på verdifall for eiendeler.

Posten har ikke vesentlige transaksjoner med russiske eller ukrainske selskaper. Det er ikke identifisert vesentlig transaksjonsrisiko med samarbeidspartnere, kunder og/eller leverandører som følge av sanksjoner, driftsavbrudd og/eller volatilitet i markedsprisene for råvarer og valuta.



**Alternative  
resultatmål**

**Kvartals-  
rapport**

# ­­

**4. kvartal 2021**Posten Norge

**1. kvartal 2022**Posten Norge

# Alternative Resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

## Organisk vekst

Organisk vekst gir konsernets ledelse, styret og øvrige brukere av den finansielle informasjonen mulighet til å analysere underliggende vekst i den operasjonelle virksomheten.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Driftsinntekter (årets) | |  |  | 5 637 | 5 999 | 24 716 |
| - | Driftsinntekter (fjorår) | |  |  | 5 999 | 5 964 | 23 996 |
| **=** | **Nominell endring i driftsinntekter** | | |  | **(363)** | **36** | **721** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Nominell endring i driftsinntekter | | |  | (363) | 36 | 721 |
| +/- | Valutaeffekt | |  |  | 77 | (18) | 307 |
| +/- | Kjøp av virksomhet | |  |  | (78) |  | (81) |
| +/- | Salg av virksomhet\* | |  |  | 597 | 130 | 329 |
| +/- | Endring statlig kjøp | |  |  | (33) | 43 | (13) |
| **=** | **Organisk endring i driftsinntekter** | | |  | **200** | **190** | **1 262** |
| \* Justering av driftsinntekter for virksomhet solgt | | | |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Organisk endring i driftsinntekter | | |  | 200 | 190 | 1 262 |
| / | Justert driftsinntekt\* | |  |  | 5 841 | 5 834 | 23 666 |
| **=** | **Organisk vekst** | |  |  | **3,6 %** | **3,3 %** | **5,3 %** |
| \* Justert driftsinntekt er driftsinntekter justert for valutaeffekter, oppkjøp og statlig kjøp. | | | |  |  |  |  |

## Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA), justert driftsresultat, driftsresultat (EBIT)

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI’er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Resultat før avskrivninger, finansposter og skatt (EBITDA) er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er EBITDA før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat (EBIT) inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede- og felleskontrollerte selskaper.

Måltallene er nyttig for brukere av Postens finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Driftsinntekter | |  |  | 5 637 | 5 999 | 24 716 |
| - | Varekostnader | |  |  | 2 358 | 2 438 | 10 369 |
| - | Lønnskostnader | |  |  | 2 107 | 2 148 | 8 600 |
| - | Andre Driftskostnader | |  |  | 698 | 684 | 2 983 |
| **=** | **EBITDA** |  |  |  | **473** | **729** | **2 765** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | EBITDA |  |  |  | 473 | 729 | 2 765 |
| - | Avskrivninger | |  |  | 329 | 302 | 1 240 |
| **=** | **Justert driftsresultat** | | |  | **144** | **427** | **1 525** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Justert driftsresultat | |  |  | 144 | 427 | 1 525 |
| / | Driftsinntekter | |  |  | 5 637 | 5 999 | 24 716 |
| **=** | **Justert driftsmargin** | | |  | **2,6 %** | **7,1 %** | **6,2 %** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Justert driftsresultat | |  |  | 144 | 427 | 1 525 |
| - | Nedskrivninger | |  |  |  | 1 | 68 |
| +/- | Andre inntekter og (kostnader) | | |  | (38) |  | 3 |
| + | Inntekter fra tilknyttede selskap | | |  |  |  | 3 |
| **=** | **Driftsresultat (EBIT)** | | |  | **106** | **426** | **1 462** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Driftsresultat (EBIT) | |  |  | 106 | 426 | 1 462 |
| / | Driftsinntekter | |  |  | 5 637 | 5 999 | 24 716 |
| **=** | **EBIT margin** | |  |  | **1,9 %** | **7,1 %** | **5,9 %** |

## Netto rentebærende gjeld (NIBD) og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans, er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med markedsmessige finansplasseringer og kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/ EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Rentebærende langsiktig gjeld | | |  | 3 998 | 3 558 | 4 187 |
| + | Rentebærende kortsiktig gjeld | | |  | 2 533 | 1 856 | 1 636 |
| - | Markedsbaserte finansplasseringer | | |  | 3 323 | 3 488 | 3 338 |
| - | Kontanter |  |  |  | 3 | 14 | 4 |
| - | Bankinnskudd konsernkonto | | |  |  | 627 |  |
| - | Bankinnskudd | |  |  | 102 | 49 | 106 |
| **=** | **Netto rentebærende gjeld/(fordring)** | | |  | **3 104** | **1 236** | **2 376** |
|  | | |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Netto rentebærende gjeld/(fordring) | | |  | 3 104 | 1 236 | 2 376 |
| / | Egenkapital per balansedato | | |  | 7 260 | 7 642 | 7 273 |
| **=** | **Gjeldsgrad** | |  |  | **0,4** | **0,2** | **0,3** |
|  | | |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Netto rentebærende gjeld/(fordring) | | |  | 3 104 | 1 236 | 2 376 |
| / | EBITDA siste 12 mnd | |  |  | 2 509 | 3 087 | 2 765 |
| **=** | **Netto rentebærende gjeld/(fordring)/EBITDA** | | |  | **1,2** | **0,4** | **0,9** |
|  | | |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Markedsbaserte plasseringer | | |  | 3 323 | 3 488 | 3 338 |
| + | Syndikatfasilitet | |  |  | 1 942 | 2 799 | 1 998 |
| - | Sertifikatlån | |  |  | 750 | 100 | 500 |
| **=** | **Langsiktig likviditetsreserve** | | |  | **4 515** | **6 187** | **4 836** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Langsiktig likviditetsreserve | | |  | 4 515 | 6 187 | 4 836 |
| +/- | Innestående konsernkonto | | |  |  | 627 |  |
| +/- | Innestående utenfor konsernkonto | | |  | 102 | 49 | 106 |
| + | Ubenyttet kassakreditt | |  |  | 275 | 500 | 495 |
| **=** | **Kortsiktig likviditetsreserve** | | |  | **4 891** | **7 363** | **5 437** |

## Investert kapital og avkastning på investert kapital (ROIC)

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Det er et nyttig verktøy for å måle hvorvidt investeringene gir tilstrekkelig avkastning.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  | |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Immaterielle eiendeler | | |  |  | 1 929 | 1 904 | 1 870 |
| + | Varige driftsmidler | |  | |  | 8 466 | 8 840 | 8 329 |
| + | Omløpsmidler | |  | |  | 7 276 | 7 809 | 7 429 |
| - | Sum likvide midler | |  | |  | 3 865 | 4 223 | 4 116 |
| - | Rentebærende kortsiktig midler | | | |  | 100 | 88 | 99 |
| - | Rentefri kortsiktig gjeld | | | |  | 4 351 | 4 625 | 4 406 |
| + | Betalbar skatt | |  | |  | 207 | 141 | 218 |
| + | Utbytte og konsernbidrag | | | |  | 82 | (2) | 80 |
| **=** | **Investert Kapital** | |  | |  | **9 644** | **9 756** | **9 305** |
| \*Rullerende 12 måneder tall | | |  | |  |  |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |  |  |
|  |  |  |  | |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  | |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat | | | |  | 1 242 | 1 697 | 1 525 |
| / | Investert kapital | |  | |  | 9 644 | 9 756 | 9 305 |
| **=** | **Avkastning på investert kapital (ROIC)** | | | |  | **12,9 %** | **17,4 %** | **16,4 %** |

## Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | Hittil | Hittil | Året |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Totale investeringer eide driftsmidler | | |  | 285 | 191 | 1 278 |
| - | Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet | | |  | 59 |  | 215 |
| **=** | **Investeringer før oppkjøp av virksomhet** | | |  | **226** | **191** | **1 062** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Resultat siste 12 måneder etter skatt | | |  | 761 | 1 466 | 1 058 |
| / | Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato\* | | |  | 7 451 | 7 089 | 7 320 |
| **=** | **Egenkapitalavkastning etter skatt (ROE)** | | |  | **10,2 %** | **20,7 %** | **14,5 %** |
| \*(IB+UB)/2 | |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | 31.03 | 31.03 | 31.12 |
|  |  |  |  |  | 2022 | 2021 | 2021 |
| + | Egenkapital per balansedato | | |  | 7 260 | 7 642 | 7 273 |
| / | Egenkapital og gjeld (totalkapital) | | |  | 18 628 | 19 286 | 18 342 |
| **=** | **Egenkapitalandel** | |  |  | **39,0 %** | **39,6 %** | **39,7 %** |